

**1. VUOSIRAPORTIN YKSILÖINTITIEDOT**

|                  |                                                       |
|------------------|-------------------------------------------------------|
| CCI              | 2014TC16RFCB032                                       |
| Nimi             | Interreg V-A SE-FI-NO<br>Sweden-Finland-Norway (Nord) |
| Versio           | 2021.0                                                |
| Raportointivuosi | 2021                                                  |

**2. YHTEISTYÖOHJELMAN TOIMINTAA KOSKEVA KATSAUS**

*Yhteistyöohjelman toimintaa koskevat keskeiset tiedot kyseisen vuoden osalta, mukaan lukien rahoitusvälineet, taloudelliset ja indikaattoritiedot.*

Ohjelma etenee sille asetettujen tavoitteiden ja tarkoitusten mukaisesti. Ohjelman budjetissa on EAKR-varoja noin 60,41 miljoonaa euroa. Kun mukaan lasketaan Ruotsin ja Suomen kansallinen rahoitus, ohjelman budjetti on yhteensä noin 94,62 miljoonaa euroa. Yhdessä Norjan rahoituksen kanssa ohjelman budjetti on noin 111,94 miljoonaa euroa. Ohjelmasta on tähän mennessä myönnetty hankkeille yhteensä 62,95 miljoonaa euroa (104,2 % ohjelman kokonaisbudjetista). Rahastoon on palautunut yhteensä noin 2,8 miljoonaa euroa, jotka on voitu ohjata uusiin hankkeisiin.

Ohjelmakaudella on saapunut yhteensä 289 hakemusta, joista 260 on koskenut päähankkeita ja 29 esiselvityksiä. Koska kaikki budjetoidut varat oli jo kohdennettu, vuoden aikana ei järjestetty uusia hakukierroksia, eikä myöskään uusia hankkeita tai esiselvityksiä hyväksytty. Ohjelmassa keskitytään nyt pääasiassa edelleen käynnissä olevien hankkeiden tukemiseen ja seurantaan.

Euroopan komission käynnistämät ja ohjelmissa syksyllä 2018 käyttöön otetut yksinkertaistamistoimenpiteet ovat saaneet hyvän vastaanoton Pohjoinen-ohjelman tuensaaajien keskuudessa. Useat hankkeet ovat käyttäneet 40 %:n kiinteään prosenttiosuuteen perustuvaa yksinkertaistettua mallia. Hallintoviranomainen suunnittelee tämän yksinkertaistetun mallin käytön jatkamista sekä muita yksinkertaistettuja vaihtoehtoja uudessa Interreg Aurora -ohjelmassa.

Rahoitusta on myönnetty kaiken kaikkiaan 118 hankkeelle (103 päähankkeelle ja 15 esiselvitykselle). 31.12.2021 oli meneillään 53 hanketta. Joulukuussa 2018 tehdyllä ohjelman muutoksella ohjelmaan lisättiin noin 18,4 miljoonaa euroa EAKR-varoja. Ohjelman budjetin kasvattaminen on merkinnyt sitä, että Pohjoinen-ohjelmassa on moniin muihin ohjelmiin verrattuna suhteellisen paljon hankkeita, jotka jatkuvat ohjelmakauden loppuvaiheeseen saakka. Useat hankkeet ovat ilmoittaneet tarpeesta lykätä hankkeen päättymistä koronarajoitusten vuoksi, jotta

ne ehtivät toteuttaa suunnittelemansa toimet, joita on jouduttu siirtämään myöhemmäksi. Noin 30 hanketta jatkuu nyt syyskuun 2022 loppuun saakka, jolloin ohjelman hankkeiden toimien on viimeistään päätyttävä.

Vuoden aikana päättyi 11 hanketta, joista yksikään ei ollut esiselvitys. Päättäneistä hankkeista palautui rahastoon keskimäärin 11,22 % myönnettyistä varoista, mutta osuus vaihtelee eri toimintalinjoilla. Palautusten osuus ohjelman myönnettyjen varojen kokonaismäärästä on 4,49 %.

Vuoden aikana toteutettiin 158 maksatusta, ja maksujen yhteismäärä oli noin 10 miljoonaa euroa. Maksatuksia oli noin 8 % enemmän kuin edellisenä vuotena, ja myös maksettu määrä kasvoi noin 11 % edellisvuodesta. Tuensaajille on tähän mennessä maksettu noin 41 miljoonaa euroa noin 600 maksatuksella. Maksut vastaavat noin 68 %:a ohjelman koko budjetista.

Euroopan komission suorittamat maksut, mukaan lukien ennakot, ovat yhteensä noin 42,8 miljoonaa euroa, ja tästä noin 10,4 miljoonaa euroa maksettiin vuonna 2021. Ohjelma on tähän mennessä jättänyt komissiolle 35 maksuhakemusta, joista 8 vuonna 2021.

### **Indikaattoreiden tulokset**

Kuten aiemmin mainittiin, vuoden aikana ei voitu hyväksyä uusia hankkeita, ja toimintalinjojen indikaattoreiden odotetut arvot ovat sen vuoksi pysyneet ennallaan. Toimintalinjalla 1 jo hyväksytyissä hankkeissa on saatu edelleen hyviä tuloksia. Ohjelman lopulliset tavoitteet on saavutettu toimintalinjan 1 kaikissa muissa indikaattoreissa paitsi yksityisiä investointeja koskevassa indikaattorissa. Rajat ylittäviin, monikansallisiin tai alueiden välisiin tutkimushankkeisiin osallistuvien yritysten määrää koskevassa indikaattorissa on päästy 447 yritykseen, mikä ylittää selvästi sekä odotetun tuotoksen 384 yritystä että ohjelman lopullisen tavoitteen 200 yritystä. Tutkimus- ja kehityshankkeiden yksityisiä investointeja koskevan indikaattorin tulos on nyt 675 494 euroa, mikä on 78,5 % ohjelman lopullisesta tavoitteesta.

Myös eurooppalaisiin tutkimusohjelmiin lähetettyjen hakemusten määrää koskeva indikaattori on edennyt vuoden aikana. Hankkeet ovat tähän mennessä jättäneet 21 hakemusta Horisontti 2020 -ohjelman eri hakukierroksilla, kun ohjelman lopullisena tavoitteena on kymmenen hakemusta vuoteen 2023 mennessä.

Ohjelman lopullinen tavoite on saavutettu aiemmin myös indikaattorissa, joka koskee erilaisiin uusiin tuotteisiin, palveluihin tai menetelmiin johtaviin toimiin osallistuneiden toimijoiden määrää. Vuoden alussa tällaisia toimijoita oli 283, ja vuoden aikana toimijoiden määrä kasvoi 48:lla. Erilaisiin toimiin on siis osallistunut yhteensä 331 toimijaa.

Toimintalinjalla 2 kaikissa aktiviteetti-indikaattoreissa on saavutettu ohjelman lopulliset tavoitteet. Esimerkiksi osaamisen kehitystoimiin osallistumista koskevassa indikaattorissa ohjelman tavoitteesta on täyttynyt 148 %, ja tällaisiin toimiin on osallistunut yhteensä 2 962 henkilöä. Tässä indikaattorissa on saavutettu myös naisten ja miesten osallistumista koskevat tavoitteet.

Rajat ylittäviin markkinointitoimiin on osallistunut 474 yritystä, kun tavoitteena on 200 yrityksen osallistuminen. Yritysten omistus ei kuitenkaan ole jakautunut niin tasaisesti naisten ja miesten kesken kuin mihin ohjelmassa pyrittiin, sillä tällaisiin markkinointitoimiin on osallistunut huomattavasti enemmän miesten omistamia yrityksiä. Ohjelman tavoitteena on ollut, että toimiin osallistuu 80 miesten omistamaa ja 80 naisten omistamaa yritystä sekä 40 sekaomistuksessa olevaa yritystä. Miesten omistusta ja sekaomistusta koskevat tavoitteet on nyt saavutettu, mutta naisten omistusta koskevassa indikaattorissa tavoitteesta on täyttynyt 76 %. Näin ollen vaikka osallistuvien yritysten kokonaismäärää koskeva tavoite on saavutettu, naisten omistamien yritysten osallistumista on vielä lisättävä, jotta tavoitteen voitaisiin sanoa täyttyneen kokonaan tässä indikaattorissa.

Ohjelman tavoitteet on saavutettu myös toimintalinjan 3 indikaattoreissa. Muun muassa indikaattorissa, joka koskee osallistumista saamelaiskulttuuria ja saamelaisten olosuhteita edistäviin toimiin, tavoitteesta on täyttynyt 107 %, ja tällaisiin toimiin on osallistunut yhteensä 9 099 henkilöä.

Saamen kielen käyttöä lisääviin toimiin on tähän mennessä osallistunut 11 402 henkilöä, joten ohjelman tavoite on täyttynyt tässä indikaattorissa (114 %). Toisin kuin joissakin yrittäjyyttä koskevissa indikaattoreissa, osallistuneiden naisten määrä ylittää ohjelman tavoitteen, kun taas osallistuneiden miesten määrä on edelleen jonkin verran jäljessä tavoitteesta.

Ohjelma on tähän mennessä auttanut lisäämään vihreää kasvua ja resurssitehokkuutta koskevaa tietoa julkisella sektorilla, sillä osaamista kehittäviin toimiin on alueella osallistunut nyt 809 henkilöä, ja määrä on näin kasvanut 426:lla vuoden alusta. Tavoite on siis täyttynyt tässä indikaattorissa reilusti.

Toimintalinjalla 4 ohjelma on muun muassa auttanut parantamaan rajat ylittävän liikkuvuuden lisäämisedellytyksiä työmarkkinoilla. Tässä indikaattorissa osallistujien määrä on kasvanut vuoden aikana 1 051 henkilöllä, ja rajat ylittäviin liikkuvuusaloitteisiin on nyt osallistunut yhteensä 3 291 henkilöä yhdeksässä eri hankkeessa. Tämä merkitsee, että ohjelman tavoite 1 300 henkilöä täyttyy selvästi.

Toisena tavoitteena toimintalinjalla 4 on edistää saamelaiselinkeinoihin liittyvää rajat ylittävää osaamisen kehittämistä. Ohjelman lopullinen tavoite on täyttynyt selvästi jo aikaisempina vuosina. Saamelaiselinkeinoihin liittyviin rajat ylittäviin

osaamisaloitteisiin on osallistunut yhteensä 605 henkilöä, ja määrä on kasvanut vuoden aikana 88 henkilöllä.

### 3. TOIMINTALINJAN TOTEUTUS

#### 3.1 Toteutusta koskeva katsaus

*Keskeiset toimintalinjan toteutusta koskevat tiedot, joissa huomioidaan keskeinen kehitys, merkittävät ongelmat sekä niiden poistamiseksi suoritettut toimenpiteet.*

##### **Tutkimus ja innovointi**

Tähän mennessä on hyväksytty 37 hanketta, joista neljä on esiselvityksiä. 25 hanketta on päättynyt 31.12.2021 mennessä. Budjetoiduista EAKR-varoista oli varattu 18,77 miljoonaa euroa (100 %) ja Norjan IR-varoista 2,59 miljoonaa euroa (110 %) vuoden 2021 loppuun mennessä. Vuonna 2021 ei tehty uusia hankepäätöksiä.

Toimintalinjalla 1 päättyi vuoden aikana viisi pähanketta. Yksi niistä on VanProd-hanke, jonka tavoitteena oli kehittää menetelmiä vanadiinin ottamiseksi talteen hyödyntämättä jäävistä ja siten ympäristöriskejä aiheuttavista kiinteistä ja nestemäisistä kaivosjätteistä. Hankkeen johtopäätöksenä on muun muassa, että tulokset tukevat kaiken kaikkiaan hyvin hankkeen päätavoitetta ja menetelmien kehittäminen vanadiinin ottamiseksi talteen kiinteistä ja nestemäisistä jätteistä on teknisesti mahdollista. Tulokset osoittavat kuitenkin myös, että taloudelliselta kannalta kustannukset ovat edelleen hyötyjä suurempia. Kannattavuutta voidaan kuitenkin parantaa optimoimalla ja lisäämällä tuotteiden puhtautta.

Toinen vuoden aikana päättynyt hanke on ”Ny teknik för energieffektiv partikelavskiljning från rökgaser”. Tässäkin hankkeessa tutkittiin teknisiä edellytyksiä polttolaitteistojen savukaasujen puhdistamiseen. Lisäksi tutkittiin teknis-taloudellisia edellytyksiä koskevien selvitysten avulla, onko tämän tyyppiselle puhdistuslaitteistolle kysyntää markkinoilla. Tuloksena oli muun muassa, että useat yritykset pitivät tämän tyyppisen puhdistusjärjestelmän ostamista taloudellisesti järkevänä, jos investoinnin takaisinmaksuaika pysyy alle viidessä vuodessa.

Muita vuoden aikana päättyneitä hankkeita ovat ARCTIC-ecocrete, Flexibla Transparenta Ledande Filmer som Elektroder ja MoreNPBiz.

##### **Yrittäjyys**

Tähän mennessä on hyväksytty 26 hanketta, joista neljä on esiselvityksiä. 12 hanketta on päättynyt 31.12.2021 mennessä. Budjetoiduista EAKR-varoista oli varattu 16,94 miljoonaa euroa (102 %) ja Norjan IR-varoista 2,99 miljoonaa euroa (111 %) vuoden 2021 loppuun mennessä. Vuonna 2021 ei tehty uusia hankepäätöksiä.

Kaiken kaikkiaan on hyväksytty 19 hanketta, joiden erityistavoitteena on rajat ylittäviä liiketoimintamalleja hyödyntävien pk-yritysten määrän lisääminen, ja seitsemän hanketta, joiden tavoitteena on alueen pk-yritysten viennin lisääminen.

Toimintalinjalla 2 päättyi vuoden aikana yksi päähanke. Päättäneen Arctic Investment Platform -hankkeen tavoitteena oli selvittää kysyntää ja edellytyksiä Euroopan pohjoisimpien alueiden pk-yritysten investointeja edistävälle rahoitusyhteistyölle. Hankkeessa tehtiin muun muassa tutkimuksia keskeisten toimijoiden, kuten potentiaalisten yritysten, kansallisten rahoittajien ja Euroopan investointipankin, keskuudessa. Liiketoiminnan kehitystoimiin osallistui hankkeen yhteydessä yhteensä 112 henkilöä.

Erään vielä meneillään olevan hankkeen tarkoituksena on kehittää yritysten kansainvälistymistä palvelevia tukiprosesseja ja yritysten vientitoimintaa, auttaa lisäämään ohjelma-alueen pk-yritysten välistä rajan ylittävää liiketoimintaa ja lisätä matkailualan kansainvälistymistä. Meneillään on myös tietotekniikkaan ja tietoturvaan, digitalisaatioon, luoviin aloihin ja matkailualaan liittyviä hankkeita sekä hankkeita, joiden tavoitteena on parantaa energiatehokkuutta rakentamisessa ja rakennuskannan kunnossapidossa.

### **Kulttuuri ja ympäristö**

Tähän mennessä on hyväksytty 38 hanketta, joista kolme on esiselvityksiä. 19 hanketta on päättynyt 31.12.2021 mennessä. Budjetoiduista EAKR-varoista oli varattu 16,51 miljoonaa euroa (98 %) ja Norjan IR-varoista 2,83 miljoonaa euroa (121 %) vuoden 2021 loppuun mennessä. Vuonna 2021 ei tehty uusia hankepäätöksiä.

Toimintalinjalla 3 päättyi vuoden aikana neljä päähanketta. Päättäneen Aktene-hankkeen tavoitteena oli vahvistaa Hattfjelldalin Sijti Jarne -keskuksen ja Tärnabyin saamelaiskeskuksen välistä pitkäjänteistä yhteistyötä. Saamelaiskulttuuriin keskittyneellä yhteistyöllä pyritään vahvistamaan ja elävöittämään alueen kulttuuria ja kulttuuriperintöä tulevaisuudessa. Hankkeen tuloksena muun muassa 205 henkilöä on osallistunut saamelaiskulttuuria ja saamelaisten olosuhteita edistäviin kehitystoimiin, ja 128 henkilöä on osallistunut saamen kielen käyttöä lisääviin toimiin.

Toinen vuoden aikana päättynyt hanke on HALTI, jonka tavoitteena on ollut laatia pitkäaikainen, kestävä vuosittainen toimintasuunnitelma ja yhteinen luontomatkailusuunnitelma Haltin yhteistyöaluetta varten. Alue on merkittävä poronhoitoalue ja saamelaiskulttuurin ydinalue. Haltin alue on myös hakenut EUROPARC Transboundary Parks -ohjelmaan, ja nyt se on virallisesti osa sitä, mikä oli yksi hankkeen tavoitteista. EUROPARC-liitto on Euroopan luonnon- ja kulttuuriperintöön keskittyvä verkosto. Liitto pyrkii parantamaan Euroopan suojelualueiden hoitoa tekemällä kansainvälistä yhteistyötä, vaihtamalla ideoita ja kokemuksia sekä vaikuttamalla politiikkaan.

Muita vuoden aikana päättyneitä hankkeita ovat Viesso duobddága / Elävä maisema ja Beavnardahke.

**Yhteiset työmarkkinat**

Tähän mennessä on hyväksytty 17 hanketta, joista neljä on esiselvityksiä. 9 hanketta on päättynyt 31.12.2021 mennessä. Budjetoiduista EAKR-varoista oli varattu 4,75 miljoonaa euroa (105 %) ja Norjan IR-varoista 0,74 miljoonaa euroa (106 %) vuoden 2021 loppuun mennessä. Vuonna 2021 ei tehty uusia hankepäätöksiä.

Hyväksytyistä hankkeista 13:ssa on tavoitteena rajat ylittävän liikkuvuuden lisääminen työmarkkinoilla, ja neljän hankkeen tavoitteena on saamelaiselinkeinoihin liittyvän osaamisen vahvistaminen ja kehittäminen.

Toimintalinjalla 4 päättyi vuoden aikana yksi päähanke. Päättäneen Academic North -hankkeen tarkoituksena oli auttaa akateemisesti koulutettuja työllistymään sosiaalisesti kestävällä tavalla sekä edistää ratkaisujen löytymistä osaavan työvoiman puutteeseen etenkin ICT-alalla. Tavoitteena on ollut edistää akateemisesti koulutettujen työllistymistä lisäämällä rajat ylittävää liikkuvuutta pohjoisilla alueilla. Hankkeessa määritettiin myös joitakin osa-alueita rajat ylittävän työperäisen liikkuvuuden parantamiseksi tai yksinkertaistamiseksi. Hankkeen tuloksena yhteensä 248 henkilöä on osallistunut rajat ylittäviin liikkuvuusaloitteisiin, ja suurin osa heistä oli naisia (160 naista, 88 miestä).

Muissa aiemmin hyväksytyissä hankkeissa tavoitteena on muun muassa laatia osaamistarpeet huomioon ottava rajat ylittävä strategia akkuteollisuuden tuotantovaiheita varten, syventää rakennusalan osaamista työvoiman rajat ylittävän liikkuvuuden edistämiseksi, lisätä nuorten rajat ylittävää liikkuvuutta opiskeluaikana, vahvistaa saamelaista musiikkia elinkeinona, tarjota poronhoitoon liittyvää rajat ylittävää koulutusta sekä lisätä EU-tietämystä Saamenmaalla.

**Tekninen tuki**

Teknisen tuen osuus ohjelman budjetoiduista EAKR-varoista on 6 %. EAKR-varoilla katetaan 50 % teknisen tuen rahoituksesta, ja loput 50 % katetaan Ruotsin ja Suomen kansallisilla varoilla. Teknisellä tuella rahoitetaan hallintoviranomaisen, yhteisen sihteeristön, tiedotuspisteen ja tarkastusviranomaisen tekemää työtä. Koska ohjelman kaikki budjetoidut varat oli varattu, vuoden aikana on keskitytty entistä enemmän hankkeiden seurantaan, maksatuksiin ja tuloksista tiedottamiseen. Hankkeiden toimia, tapahtumia ja tuloksia pyritään tuomaan aktiivisesti esiin ohjelman verkkosivustolla ja Facebookissa.

Ohjelma kannustaa hankkeita osallistumaan erilaisiin Interactin käynnistämiin eurooppalaisiin tiedotuskampanjoihin ja tiedotustoimiin ja tukee niitä siinä. Filling the EU-Sápmi knowledge gaps -hanke pääsi Regiostars Awards 2021 -kilpailun finaaliin Fair-kategoriassa. Ohjelman verkkosivustolle on lisätty tulossivu sekä luettelo ”Interreg Pohjoinen A:sta Ö:hön”, josta saa helposti yleiskuvan kaikista ohjelmasta rahoitetuista aihealueista. Kaikista päättyvistä hankkeista julkaistaan hankekohtainen tulosuutinen.

Interreg Pohjoinen -ohjelman hallintoviranomainen on saanut tehtäväksi hallinnoida myös uutta Interreg Aurora -ohjelmaa vuosina 2021–2027. Hallintoviranomainen on sen vuoksi tehnyt myös uuden ohjelman suunnittelu- ja kehitystyötä vuoden aikana.

Pohjoinen-ohjelma osallistuu yhdessä muiden pohjoisten EU-ohjelmien kanssa arktiseen yhteistyöhön (*Arctic cooperation*). Rovaniemen tiedotuspiste ja Norjan ohjelmasihteeristö ovat tukeneet hallintoviranomaista ja sihteeristöä heidän työssään.



### 3.2 Yhteiset ja ohjelmakohtaiset indikaattorit

**Taulukko 1 Tulosindikaattorit** (Raportoidaan 2018, 2020, 2023)

| Toiminta-<br>linja | Indikaattori                                                                      | Mittayksikkö | Lähtö-<br>arvo | Lähtö-<br>vuosi | Tavoite-arvo<br>(2023) | 2018       | 2020 <sup>1</sup> | 2023 | Havainnot |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|-----------------|------------------------|------------|-------------------|------|-----------|
| 1                  | Innovoivien toimijoiden osuus alueella                                            | Määrä        | 106            | 2013            | 116                    | 112        | 147               |      |           |
| 1                  | FP7/Horisontti 2020 - ohjelman hyväksymät hakemukset                              | Määrä        | 1              | 2013            | 5                      | 3          | 3                 |      |           |
| 2                  | Rajat ylittävää liikeyhteistyötä ohjelman painopistealueilla tekevät pk-yritykset | Lukumäärä    | 19,70          | 2013            | 22                     | 13,60      | 13,60             |      |           |
| 2                  | Vientiä harjoittavien pk-yritysten määrä                                          | Lukumäärä    | 23,90          | 2013            | 26                     | 17,80      | 17,80             |      |           |
| 3                  | Rekisteröityjen majoitusöiden määrä                                               | Määrä        | 9 749 000      | 2012            | 10 723 000             | 11 567 547 | 8 675 079         |      |           |
| 3                  | Kieli-indeksi                                                                     | Numerollinen | 2,15           | 2013            | 2,30                   | 2,23       | 2,23              |      |           |
| 3                  | Ympäristöindeksi                                                                  | Numerollinen | 68             | 2014            | 69                     | 80         | 81,3              |      |           |
| 3                  | Osaamisindeksi                                                                    | Numerollinen | 2,30           | 2013            | 2,50                   | 2,7        | 2,7               |      |           |
| 4                  | Rajat ylittävää työpendelöintiä koskevat tiedustelut                              | Määrä        | 401            | 2012            | 600                    | 1 169      | 2 078             |      |           |
| 4                  | Saamelaiselinkeinoja koskevat koulutustoimet                                      | Määrä        | 12             | 2013            | 15                     | 18         | 17                |      |           |

<sup>1</sup> Toimintalinja 2. ja 3. kohdalla ei ole tehty uusia mittauksia vuodelle 2020 koskien arvoja, jotka ovat samalla tasolla kuin vuonna 2018, Lopullinen mittaus tehdään sen sijaan vuonna 2023.

**Taulukko 2 Yhteiset ja ohjelmakohtaiset aktiviteetti-indikaattorit****Toimintalinja 1 - Tutkimus ja innovointi**

| Indikaattori                                                                                                   | Tavoite 2023  | Kumulatiivinen arvo         | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022 | 2023 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|
| A1 Uusiin tuotteisiin, palveluihin tai menetelmiin johtaviin toimiin osallistuvat toimijat                     | 250 toimijaa  | Odotettu tulos <sup>2</sup> | 219    | 252    | 263    | 280    | 449    | 449    | 449    |      |      |
|                                                                                                                |               | Tulos <sup>3</sup>          |        |        | 110    | 178    | 245    | 283    | 331    |      |      |
| A2 Horisontti 2020 -ohjelmaan lähetetyt alueen painopistealoja vastaavat hakemukset                            | 10 hakemusta  | Odotettu tulos              | 13     | 14     | 16     | 20     | 34     | 34     | 34     |      |      |
|                                                                                                                |               | Tulos                       |        |        | 7      | 11     | 12     | 16     | 21     |      |      |
| CO01 Tukea saavien yritysten määrä                                                                             | 2000 yritystä | Odotettu tulos              | 115    | 125    | 139    | 254    | 384    | 384    | 384    |      |      |
|                                                                                                                |               | Tulos                       |        |        | 78     | 115    | 226    | 427    | 447    |      |      |
| CO27 Yksityiset investoinnit, jotka sopivat yhteen julkisen T&K-hankkeille annettavan tuen kanssa              | 860 000 euroa | Odotettu tulos              | 300390 | 391754 | 536937 | 802235 | 995640 | 995640 | 995640 |      |      |
|                                                                                                                |               | Tulos                       |        |        | 5000   | 217944 | 391065 | 670689 | 675494 |      |      |
| CO28 Yritykset, jotka saavat tukea uusien tuotteiden laskemiseksi markkinoille                                 | 15 yritystä   | Odotettu tulos              | 38     | 51     | 58     | 68     | 88     | 88     | 88     |      |      |
|                                                                                                                |               | Tulos                       |        |        | 3      | 6      | 38     | 51     | 66     |      |      |
| CO29 Yritykset, jotka saavat tukea uusien yritykselle tarkoitettujen tuotteiden lanseeraukseen                 | 48 yritystä   | Odotettu tulos              | 47     | 60     | 68     | 72     | 89     | 89     | 89     |      |      |
|                                                                                                                |               | Tulos                       |        |        | 21     | 25     | 50     | 54     | 62     |      |      |
| CO41 Rajat ylittäviin monikansallisiin tai alueiden välisiin tutkimushankkeisiin osallistuvien yritysten määrä | 200 yritystä  | Odotettu tulos              | 129    | 163    | 217    | 254    | 384    | 384    | 384    |      |      |
|                                                                                                                |               | Tulos                       |        |        | 78     | 115    | 230    | 427    | 447    |      |      |

<sup>2</sup> Ilmoitettu tuotos koskee odotettua tuotosta tähän mennessä hyväksytyissä hankkeissa. Odotettu tuotos ilmoitetaan kumulatiivisena sen vuoden mukaan, kun hankkeet hyväksyttiin.

<sup>3</sup> Tosiasiallinen tuotos ilmoitetaan tähän mennessä raportoitujen tuotosten mukaan.

**Toimintalinja 2 – Yrittäjyys**

| Indikaattori                                                                                                               | Tavoite 2023                                                                           | Kumulatiivinen arvo | 2015    | 2016    | 2017    | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022 | 2023 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|------|
| A3 Liiketoimintaa kehittävään toimintaan osallistuminen                                                                    | 1600 osallistujia<br>800 naista<br>800 miestä<br>400 nuorta <sup>4</sup>               | Odotettu tulos      | 1 020   | 1 295   | 1 295   | 1 515     | 2022      | 2333      | 2333      |      |      |
|                                                                                                                            |                                                                                        | Tulos               |         |         | 186     | 536       | 753       | 1240      | 1458      |      |      |
|                                                                                                                            |                                                                                        |                     |         |         | 366     | 862       | 1284      | 1601      | 1778      |      |      |
| A4 Pk-yritysten kansainvälistymiseen tähtääviin osaamisen kehitystoimiin osallistuminen                                    | 2000 osallistujia<br>1000 naista<br>1000 miestä                                        | Odotettu tulos      | 806     | 1 081   | 1 081   | 1 281     | 1586      | 1756      | 1756      |      |      |
|                                                                                                                            |                                                                                        | Tulos               |         |         | 321     | 924       | 1018      | 1116      | 1252      |      |      |
|                                                                                                                            |                                                                                        |                     |         |         | 738     | 1 431     | 1525      | 1655      | 1710      |      |      |
| A5 Kansainvälisesti suuntautuville yrityksille järjestettyihin rajat ylittäviin markkinointitoimiin osallistuvat yritykset | 200 yritystä<br>80 naisten omistamaa<br>80 miesten omistamaa<br>40 molempien omistamaa | Odotettu tulos      | 204     | 249     | 249     | 351       | 428       | 502       | 502       |      |      |
|                                                                                                                            |                                                                                        | Tulos               |         |         | 22      | 28        | 35        | 40        | 61        |      |      |
|                                                                                                                            |                                                                                        |                     |         |         | 112     | 153       | 192       | 214       | 268       |      |      |
| C001 Tukea saavien yritysten määrä                                                                                         | 200 yritystä                                                                           | Odotettu tulos      | 110     | 203     | 203     | 522       | 762       | 1273      | 1273      |      |      |
|                                                                                                                            |                                                                                        | Tulos               |         |         | 119     | 430       | 765       | 917       | 1013      |      |      |
|                                                                                                                            |                                                                                        |                     |         |         |         |           |           |           |           |      |      |
| C004 Yritykset jotka saavat muuta kuin taloudellista tukea                                                                 | 200 yritystä                                                                           | Odotettu tulos      | 30      | 300     | 300     | 425       | 621       | 1052      | 1052      |      |      |
|                                                                                                                            |                                                                                        | Tulos               |         |         | 66      | 237       | 572       | 708       | 775       |      |      |
|                                                                                                                            |                                                                                        |                     |         |         |         |           |           |           |           |      |      |
| C006 Yksityiset investoinnit, jotka sopivat yhteen yrityksille annettavan julkisen tuen kanssa (avustukset)                | 1 200 000 euroa                                                                        | Odotettu tulos      | 153 000 | 153 000 | 153 000 | 2 415 316 | 2 811 394 | 2 845 193 | 2 845 193 |      |      |
|                                                                                                                            |                                                                                        | Tulos               | 0       | 0       | 32 418  | 1 226 551 | 1 560 172 | 1 993 207 | 2 128 754 |      |      |
|                                                                                                                            |                                                                                        |                     |         |         |         |           |           |           |           |      |      |

<sup>4</sup> Odotettu tulos ilmoitetaan kokonaistietona osallistujia/henkilöitä koskevana indikaattorina. Tosiasiallinen tuotos raportoidaan sukupuolen ja/tai iän sekä omistajuuden mukaan. Nuorten lukumäärä on osa kokonaisluvusta ja koostuu sekä naisista että miehistä.

**Toimintalinja 3 - Kulttuuri ja ympäristö**

| Indikaattori                                                                                                         | Tavoite 2023                                                    | Kumulatiivinen arvo | 2015    | 2016    | 2017              | 2018                  | 2019                | 2020                | 2021                  | 2022 | 2023 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------|---------|-------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|------|------|
| A6 Osallistuminen alueen kulttuuriperintöä tähdentäviin toimiin                                                      | 9 000 osallistujia<br>4500 naista<br>4500 miestä<br>3000 nuorta | Odotettu tulos      | 5 000   | 5 583   | 5 823             | 7 315                 | 8057                | 9 487               | 9 487                 |      |      |
|                                                                                                                      |                                                                 | Tulos               |         |         | 236<br>301<br>137 | 5 580<br>3 241<br>194 | 6136<br>3560<br>295 | 7098<br>4383<br>330 | 8 371<br>5 291<br>365 |      |      |
| A7 Saamelaiskulttuuri ja- olosuhteita edistäviin kehitystoimiin osallistuminen                                       | 8 500 osallistujia<br>4250 naista<br>4250 miestä                | Odotettu tulos      | 4 500   | 4 510   | 4 870             | 5 328                 | 5358                | 5734                | 5 734                 |      |      |
|                                                                                                                      |                                                                 | Tulos               |         |         | 8<br>3            | 5 296<br>2 851        | 5364<br>2894        | 5664<br>3091        | 5 880<br>3 219        |      |      |
| A8 Saamen kielen laajempaan käyttöön tähtääviin toimiin osallistuvat                                                 | 10 000 osallistujia<br>5000 naista<br>5000 miestä               | Odotettu tulos      | 9 400   | 9 405   | 9 555             | 9 655                 | 9685                | 10 515              | 10 515                |      |      |
|                                                                                                                      |                                                                 | Tulos               |         |         | 56<br>26          | 6 868<br>3 658        | 6887<br>3669        | 6978<br>3733        | 7 349<br>4 053        |      |      |
| CO23 Elinympäristöjen pinta-ala jolle annetaan tukea paremman suojelutason saavuttamiseksi                           | 2 500 000 hehtaaria                                             | Odotettu tulos      | 440 700 | 616 964 | 2 372 949         | 2 572 940             | 2 965 017           | 3 422 417           | 3 422 417             |      |      |
|                                                                                                                      |                                                                 | Tulos               |         |         | 159 090           | 443 210               | 2 303 565           | 2 716 852           | 3 369 129             |      |      |
| A9 Osallistuminen osaamista kehittäviin tai parantaviin toimiin, jotka tukevat vihreää kasvua ja resurssitehokkuutta | 250 osallistujia<br>125 naista<br>125 miestä                    | Odotettu tulos      | 50      | 280     | 280               | 280                   | 468                 | 1 118               | 1 118                 |      |      |
|                                                                                                                      |                                                                 | Tulos               |         |         | 13<br>51          | 13<br>51              | 34<br>124           | 151<br>232          | 374<br>435            |      |      |

**Toimintalinja 4 - Yhteiset työmarkkinat**

| Indikaattori                                                                          | Tavoite 2023                                           | Kumulatiivinen arvo | 2015 | 2016 | 2017 | 2018  | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------|------|------|------|-------|------|------|------|------|------|
| A10 Saamelaiselinkeinojen parissa rajat ylittäviin osaamisaloitteisiin osallistuminen | 80 osallistujia<br>40 naista<br>40 miestä<br>40 nuorta | Odotettu tulos      | 47   | 47   | 47   | 87    | 146  | 196  | 196  |      |      |
|                                                                                       |                                                        | Tulos               |      |      | 24   | 160   | 229  | 272  | 304  |      |      |
|                                                                                       |                                                        |                     |      |      | 21   | 165   | 215  | 245  | 301  |      |      |
| CO 43 Rajat ylittäviin liikkuvuusaloitteisiin osallistuminen                          | 1 300 henkilöä                                         |                     |      |      | 23   | 176   | 210  | 246  | 371  |      |      |
|                                                                                       |                                                        | Odotettu tulos      | 20   | 490  | 490  | 1 231 | 1231 | 1881 | 1881 |      |      |
|                                                                                       |                                                        | Tulos               |      |      | 686  | 1 077 | 2056 | 2240 | 3291 |      |      |

## Toimintalinja 5 – Tekninen tuki

| Indikaattori                                                        | Tavoite 2023 | Kumulatiivinen arvo | 2015  | 2016  | 2017  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|
| A11 Ohjelman varat on jaettu hankkeille ohjelman pyrkimysten mukaan | 100 %        | Odotettu tulos      | 100   | 100   | 100   | 100  | 100  | 100  | 100  |      |      |
|                                                                     |              | Tulos               | 35,68 | 55,29 | 64,18 | 57   | 85   | 100  | 100  |      |      |
| A12 Ohjelman kokonais-budjetista maksetut varat                     | 95 %         | Odotettu tulos      | 95    | 95    | 95    | 95   | 95   | 95   | 95   |      |      |
|                                                                     |              | Tulos               | 0     | 4,43  | 18    | 26   | 37   | 52   | 68   |      |      |
| A13 Ohjelmakaudella tehdyt ulkoiset arvioinnit                      | 2 kpl        | Odotettu tulos      | 2     | 2     | 2     | 2    | 2    | 2    | 2    |      |      |
|                                                                     |              | Tulos               | 0     | 0     | 0     | 1    | 1    | 1    | 1    |      |      |
| A14 Teknisen tuen rahoittamat henkilötyövuodet                      | 7 kpl        | Odotettu tulos      | 7     | 7     | 7     | 7    | 7    | 7    | 7    |      |      |
|                                                                     |              | Tulos               | 6,5   | 6,5   | 7     | 7    | 11   | 10,5 | 10,5 |      |      |

### 3.3. Tuloskehysessä määritetyt välitavoitteet ja tavoitteet – toimitetaan vuosittaisessa täytäntöönpanokertomuksessa vuodesta 2017 lähtien

Taulukko 3 Tuloskehysessä määritettyjä välitavoitteita ja tavoitteita koskevat tiedot (kumulatiivinen arvot)

| T<br>L | Indikaattori    | Väli-tavoite 2018 | Loppulinen tavoite (2023) | 2015 | 2016       | 2017      | 2018      | 2019       | 2020       | 2021       | 2022 | 2023 |
|--------|-----------------|-------------------|---------------------------|------|------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------|------|
| 1      | CO41            | 3                 | 200                       |      |            | 78        | 115       | 230        | 427        | 447        |      |      |
| 1      | F1 <sup>5</sup> | 2 616 930         | 28 807 375                |      | 780 451,46 | 4 051 547 | 8 527 380 | 12 977 957 | 17 674 813 | 22 558 130 |      |      |
| 2      | A3              | 16                | 1 600                     |      |            | 552       | 1 398     | 2 037      | 2 804      | 3 236      |      |      |
| 2      | A5              | 1                 | 200                       |      |            | 162       | 225       | 351        | 394        | 474        |      |      |
| 2      | F1              | 2 994 286         | 25 642 479                |      | 587 913,47 | 3 453 205 | 7 427 199 | 9 262 880  | 12 908 253 | 17 859 524 |      |      |
| 3      | CO23            | 35 000            | 2 500 000                 |      |            | 159 090   | 443 210   | 2 303 565  | 2 716 852  | 3 369 129  |      |      |
| 3      | A6              | 50                | 9 000                     |      |            | 537       | 8 821     | 9 696      | 11 481     | 13 662     |      |      |
| 3      | A9              | 10                | 250                       |      |            | 64        | 64        | 158        | 383        | 809        |      |      |
| 3      | F1              | 2 616 930         | 25 967 080                |      | 746 560,42 | 2 670 262 | 5 874 659 | 8 788 775  | 12 753 941 | 17 397 630 |      |      |
| 4      | CO43            | 20                | 1 300                     |      |            | 686       | 1 077     | 2 056      | 2 240      | 3 291      |      |      |
| 4      | F1              | 775 380           | 6 950 716                 |      | 191 946,78 | 514 154   | 974 169   | 1 638 958  | 2 609 696  | 3 972 029  |      |      |

<sup>5</sup> Taloudellinen indikaattori = Tuensaajien maksamat tukeen oikeuttavat kulut

### 3.4 Taloudelliset tiedot

**Taulukko 4 Taloudelliset tiedot toimintalinja- ja ohjelmatasolla**

| Toimintalinja | Budjetti |                 |                                         |                                  |                         | Kumulatiiviset tiedot toimenpideohjelman rahoituksesta                                           |                                                                                     |                                                                                                           |                                                                                                         |                                                                                                     |                                    |
|---------------|----------|-----------------|-----------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|               | Rahasto  | Alue-<br>luokka | Unionin<br>tuen<br>laskenta-<br>peruste | Kokonais-<br>rahoitus<br>(euroa) | Osa<br>-<br>rah.<br>(%) | Tuettaviksi<br>valittujen<br>toimien<br>tukikelpoiset<br>kustannukset.<br>t. Yhteensä<br>(euroa) | Valittujen<br>toimien<br>kattama<br>osuus<br>kokonais-<br>määrära-<br>hoista<br>(%) | Tuettaviksi<br>valittujen<br>toimien<br>tukikelpoiset<br>julkiset<br>kustannukset.<br>Yhteensä<br>(euroa) | Tuensaajien<br>hallintovirano-<br>maiselle<br>ilmoittamat<br>tukikelpoiset<br>kokonais-menot<br>(euroa) | Tuensaajien<br>ilmoittamien<br>tukikelpoisten<br>menojen osuus<br>kokonais-<br>määrärahoista<br>(%) | Valittujen<br>toimien<br>lukumäärä |
| 1             | EAKR     | n/a             | Yhteensä                                | 28 807 375                       | 65                      | 28 970 691                                                                                       | 100,57                                                                              | 28 381 040                                                                                                | 22 558 130                                                                                              | 78,31                                                                                               | 37                                 |
| 2             | EAKR     | n/a             | Yhteensä                                | 25 642 479                       | 65                      | 26 696 973                                                                                       | 104,11                                                                              | 25 374 011                                                                                                | 17 859 524                                                                                              | 69,65                                                                                               | 26                                 |
| 3             | EAKR     | n/a             | Yhteensä                                | 25 967 080                       | 65                      | 26 480 242                                                                                       | 101,98                                                                              | 26 000 876                                                                                                | 17 397 630                                                                                              | 67,00                                                                                               | 38                                 |
| 4             | EAKR     | n/a             | Yhteensä                                | 6 950 716                        | 65                      | 7 385 847                                                                                        | 106,26                                                                              | 7 260 586                                                                                                 | 3 972 029                                                                                               | 57,15                                                                                               | 17                                 |
| 5             | EAKR     | n/a             | Julkinen                                | 7 249 646                        | 50                      | 7 249 646                                                                                        | 100,00                                                                              | 7 249 646                                                                                                 | 5 000 167                                                                                               | 68,97                                                                                               | 4                                  |
| Yhteensä      |          |                 |                                         | 94 617 296                       |                         | 96 783 399                                                                                       | 102,29                                                                              | 94 266 159                                                                                                | 66 787 480                                                                                              | 70,59                                                                                               | 122                                |



**Taulukko 5 Kumulatiiviset taloudelliset tiedot tukitoimiluokittain**

| Toimintalinja | Rahasto | Alueluokka | Raj. | Alue tyyppi | Alue.täy. | Tem. tav. | Tal. toim. | Sijainti | Tuettaviksi valittujen toimien tukikelpoiset kustannukset. Yhteensä | Tuettaviksi valittujen toimien tukielpoiset julkiset kustannukset. Yhteensä | Tuensaajien hallintoviranomaiselle ilmoittamat tukikelpoiset kokonaismenot | Valittujen toimien lukumäärä |
|---------------|---------|------------|------|-------------|-----------|-----------|------------|----------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 01          | 07        | 01        | 07         | FI1D6    | 969 925,00                                                          | 969 925,00                                                                  | 514 193,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 01          | 07        | 01        | 07         | SE332    | 750 319,00                                                          | 750 319,00                                                                  | 722 017,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 01          | 07        | 01        | 13         | FI1D6    | 356 450,00                                                          | 356 450,00                                                                  | 356 450,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 01          | 07        | 01        | 18         | SE332    | 28 538,00                                                           | 28 538,00                                                                   | 28 538,00                                                                  | 1                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 01          | 07        | 01        | 19         | FI1D6    | 698 769,00                                                          | 698 769,00                                                                  | 698 158,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 02          | 07        | 01        | 06         | SE332    | 920 150,00                                                          | 920 150,00                                                                  | 907 112,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 02          | 07        | 01        | 07         | FI1D6    | 1 304 788,00                                                        | 1 304 788,00                                                                | 507 285,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 02          | 07        | 01        | 13         | FI1D7    | 741 340,00                                                          | 673 673,00                                                                  | 734 290,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 02          | 07        | 01        | 24         | FI1D6    | 1 606 342,00                                                        | 1 551 342,00                                                                | 1 572 545,00                                                               | 1                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 03          | 07        | 01        | 06         | SE332    | 953 180,00                                                          | 953 180,00                                                                  | 413 182,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 03          | 07        | 01        | 07         | FI1D5    | 1 074 582,00                                                        | 998 182,00                                                                  | 1 062 448,00                                                               | 1                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 03          | 07        | 01        | 08         | FI1D6    | 1 832 421,00                                                        | 1 812 421,00                                                                | 1 181 629,00                                                               | 2                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 03          | 07        | 01        | 11         | FI1D6    | 776 503,00                                                          | 776 503,00                                                                  | 654 742,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 03          | 07        | 01        | 11         | SE332    | 782 355,00                                                          | 782 355,00                                                                  | 371 124,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 060        | 01   | 03          | 07        | 01        | 24         | FI1D6    | 951 715,00                                                          | 921 715,00                                                                  | 665 896,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 01          | 07        | 01        | 09         | FI1D6    | 295 917,00                                                          | 295 917,00                                                                  | 294 401,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 01          | 07        | 01        | 18         | FI1D6    | 777 705,00                                                          | 777 705,00                                                                  | 773 808,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 01          | 07        | 01        | 24         | FI1D6    | 15 132,00                                                           | 15 132,00                                                                   | 15 132,00                                                                  | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 02          | 07        | 01        | 07         | SE332    | 958 712,00                                                          | 958 712,00                                                                  | 933 611,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 02          | 07        | 01        | 09         | SE332    | 979 068,00                                                          | 974 068,00                                                                  | 957 039,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 02          | 07        | 01        | 13         | SE332    | 897 051,00                                                          | 888 051,00                                                                  | 830 406,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 02          | 07        | 01        | 20         | SE331    | 7 251,00                                                            | 7 251,00                                                                    | 2 971,00                                                                   | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 02          | 07        | 01        | 23         | SE332    | 91 046,00                                                           | 84 409,00                                                                   | 80 489,00                                                                  | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 03          | 07        | 01        | 01         | FI1D5    | 874 046,00                                                          | 874 046,00                                                                  | 849 735,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 03          | 07        | 01        | 06         | FI1D5    | 863 060,00                                                          | 846 271,00                                                                  | 272 137,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 03          | 07        | 01        | 07         | FI1D6    | 1 021 505,00                                                        | 1 001 005,00                                                                | 531 920,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 03          | 07        | 01        | 07         | SE332    | 737 618,00                                                          | 695 618,00                                                                  | 737 618,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 03          | 07        | 01        | 08         | SE332    | 1 168 897,00                                                        | 1 168 897,00                                                                | 1 097 514,00                                                               | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 03          | 07        | 01        | 13         | SE332    | 1 494 772,00                                                        | 1 494 772,00                                                                | 686 091,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 03          | 07        | 01        | 18         | FI1D7    | 839 961,00                                                          | 758 597,00                                                                  | 839 635,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 03          | 07        | 01        | 24         | FI1D7    | 213 649,00                                                          | 213 649,00                                                                  | 209 921,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 062        | 01   | 04          | 07        | 01        | 24         | FI1D6    | 1 677 559,00                                                        | 1 542 966,00                                                                | 849 946,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 065        | 01   | 02          | 07        | 01        | 10         | FI1D6    | 881 560,00                                                          | 877 487,00                                                                  | 870 827,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 065        | 01   | 03          | 07        | 01        | 01         | FI1D6    | 25 988,00                                                           | 25 988,00                                                                   | 23 427,00                                                                  | 1                            |
| 1             | ERDF    | 065        | 01   | 03          | 07        | 01        | 22         | FI1D7    | 278 754,00                                                          | 278 754,00                                                                  | 196 588,00                                                                 | 1                            |
| 1             | ERDF    | 065        | 01   | 03          | 07        | 01        | 24         | FI1D6    | 1 124 063,00                                                        | 1 103 435,00                                                                | 1 115 305,00                                                               | 1                            |
| 2             | ERDF    | 066        | 01   | 01          | 07        | 03        | 07         | FI1D7    | 1 206 692,00                                                        | 1 190 039,00                                                                | 1 133 130,00                                                               | 1                            |
| 2             | ERDF    | 066        | 01   | 01          | 07        | 03        | 23         | FI1D6    | 1 181 391,00                                                        | 1 090 479,00                                                                | 1 173 788,00                                                               | 1                            |
| 2             | ERDF    | 066        | 01   | 02          | 07        | 03        | 08         | FI1D6    | 1 107 682,00                                                        | 1 045 092,00                                                                | 744 038,00                                                                 | 1                            |
| 2             | ERDF    | 066        | 01   | 03          | 07        | 03        | 03         | SE332    | 301 310,00                                                          | 301 310,00                                                                  | 279 879,00                                                                 | 1                            |
| 2             | ERDF    | 066        | 01   | 03          | 07        | 03        | 13         | SE332    | 1 429 667,00                                                        | 1 358 806,00                                                                | 914 460,00                                                                 | 1                            |
| 2             | ERDF    | 067        | 01   | 01          | 07        | 03        | 07         | SE332    | 30 413,00                                                           | 20 586,00                                                                   | 21 684,00                                                                  | 1                            |
| 2             | ERDF    | 067        | 01   | 01          | 07        | 03        | 13         | SE332    | 632 503,00                                                          | 625 503,00                                                                  | 475 890,00                                                                 | 1                            |
| 2             | ERDF    | 067        | 01   | 01          | 07        | 03        | 24         | FI1D6    | 938 049,00                                                          | 878 049,00                                                                  | 781 281,00                                                                 | 1                            |

|   |      |     |    |    |    |    |    |       |              |              |              |   |
|---|------|-----|----|----|----|----|----|-------|--------------|--------------|--------------|---|
| 2 | ERDF | 067 | 01 | 02 | 07 | 03 | 07 | FI1D7 | 1 823 022,00 | 1 793 565,00 | 729 946,00   | 1 |
| 2 | ERDF | 067 | 01 | 02 | 07 | 03 | 08 | SE332 | 13 391,00    | 5 783,00     | 10 220,00    | 1 |
| 2 | ERDF | 067 | 01 | 02 | 07 | 03 | 24 | FI1D7 | 494 250,00   | 494 250,00   | 491 154,00   | 1 |
| 2 | ERDF | 067 | 01 | 03 | 07 | 03 | 01 | FI1D7 | 144 431,00   | 144 431,00   | 0,00         | 1 |
| 2 | ERDF | 067 | 01 | 03 | 07 | 03 | 03 | SE332 | 416 859,00   | 406 707,00   | 130 210,00   | 1 |
| 2 | ERDF | 067 | 01 | 03 | 07 | 03 | 07 | FI1D7 | 35 709,00    | 35 709,00    | 22 836,00    | 1 |
| 2 | ERDF | 067 | 01 | 03 | 07 | 03 | 15 | FI1D7 | 4 117 055,00 | 3 754 493,00 | 2 444 413,00 | 1 |
| 2 | ERDF | 067 | 01 | 03 | 07 | 03 | 18 | FI1D7 | 407 581,00   | 407 581,00   | 378 746,00   | 1 |
| 2 | ERDF | 067 | 01 | 03 | 07 | 03 | 20 | FI1D6 | 461 400,00   | 461 400,00   | 143 197,00   | 1 |
| 2 | ERDF | 067 | 01 | 03 | 07 | 03 | 21 | FI1D7 | 1 266 242,00 | 1 266 242,00 | 835 889,00   | 1 |
| 2 | ERDF | 067 | 01 | 03 | 07 | 03 | 24 | FI1D6 | 1 320 000,00 | 1 221 115,00 | 357 070,00   | 1 |
| 2 | ERDF | 067 | 01 | 03 | 07 | 03 | 24 | SE110 | 9 136,00     | 9 136,00     | 8 671,00     | 1 |
| 2 | ERDF | 069 | 01 | 02 | 07 | 03 | 07 | FI1D5 | 936 054,00   | 858 254,00   | 788 934,00   | 1 |
| 2 | ERDF | 069 | 01 | 02 | 07 | 03 | 08 | FI1D6 | 907 316,00   | 907 316,00   | 900 110,00   | 1 |
| 2 | ERDF | 075 | 01 | 02 | 07 | 03 | 15 | FI1D7 | 1 272 776,00 | 1 263 176,00 | 369 481,00   | 1 |
| 2 | ERDF | 075 | 01 | 02 | 07 | 03 | 23 | FI1D7 | 4 032 032,00 | 3 630 927,00 | 3 904 809,00 | 1 |
| 2 | ERDF | 077 | 01 | 03 | 07 | 03 | 15 | FI1D7 | 525 819,00   | 517 869,00   | 256 358,00   | 1 |
| 2 | ERDF | 077 | 01 | 03 | 07 | 03 | 23 | FI1D7 | 1 686 193,00 | 1 686 193,00 | 563 330,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 085 | 01 | 01 | 07 | 06 | 02 | FI1D6 | 2 142 690,00 | 2 142 690,00 | 2 042 785,00 | 1 |
| 3 | ERDF | 085 | 01 | 02 | 07 | 06 | 07 | FI1D6 | 478 050,00   | 478 050,00   | 128 045,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 085 | 01 | 03 | 07 | 06 | 02 | FI1D7 | 879 203,00   | 875 213,00   | 874 807,00   | 2 |
| 3 | ERDF | 085 | 01 | 03 | 07 | 06 | 02 | SE332 | 5 034 839,00 | 4 745 582,00 | 2 526 982,00 | 2 |
| 3 | ERDF | 085 | 01 | 03 | 07 | 06 | 11 | FI1D7 | 428 310,00   | 428 310,00   | 146 002,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 085 | 01 | 03 | 07 | 06 | 18 | FI1D7 | 742 890,00   | 713 930,00   | 294 450,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 085 | 01 | 03 | 07 | 06 | 18 | SE332 | 1 977 522,00 | 1 977 522,00 | 1 424 661,00 | 2 |
| 3 | ERDF | 085 | 01 | 04 | 07 | 06 | 18 | SE332 | 388 525,00   | 388 525,00   | 286 693,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 087 | 01 | 01 | 07 | 06 | 08 | FI1D7 | 833 263,00   | 833 263,00   | 788 907,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 087 | 01 | 03 | 07 | 06 | 11 | SE332 | 40 641,00    | 40 641,00    | 40 447,00    | 1 |
| 3 | ERDF | 087 | 01 | 03 | 07 | 06 | 21 | SE332 | 678 371,00   | 678 371,00   | 345 226,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 091 | 01 | 03 | 07 | 06 | 15 | FI1D7 | 1 773 127,00 | 1 773 127,00 | 794 165,00   | 3 |
| 3 | ERDF | 091 | 01 | 03 | 07 | 06 | 15 | SE322 | 224 640,00   | 224 640,00   | 208 791,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 094 | 01 | 01 | 07 | 06 | 23 | SE332 | 845 992,00   | 845 992,00   | 356 338,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 094 | 01 | 02 | 07 | 06 | 23 | FI1D7 | 1 171 047,00 | 1 171 047,00 | 904 601,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 094 | 01 | 02 | 07 | 06 | 24 | FI1D7 | 1 678 235,00 | 1 678 235,00 | 1 510 031,00 | 1 |
| 3 | ERDF | 094 | 01 | 02 | 07 | 06 | 24 | SE322 | 143 263,00   | 143 263,00   | 64 777,00    | 1 |
| 3 | ERDF | 094 | 01 | 03 | 07 | 06 | 15 | SE332 | 365 156,00   | 365 156,00   | 333 942,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 094 | 01 | 03 | 07 | 06 | 18 | FI1D7 | 810 993,00   | 739 794,00   | 795 234,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 094 | 01 | 03 | 07 | 06 | 23 | FI1D7 | 1 196 794,00 | 1 164 272,00 | 1 143 186,00 | 3 |
| 3 | ERDF | 094 | 01 | 03 | 07 | 06 | 23 | SE224 | 953 644,00   | 929 885,00   | 197 464,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 094 | 01 | 03 | 07 | 06 | 23 | SE331 | 713 967,00   | 713 967,00   | 526 201,00   | 2 |
| 3 | ERDF | 094 | 01 | 03 | 07 | 06 | 23 | SE332 | 538 196,00   | 538 196,00   | 259 964,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 094 | 01 | 03 | 07 | 06 | 24 | FI1D6 | 994 677,00   | 969 677,00   | 509 081,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 094 | 01 | 03 | 07 | 06 | 24 | SE322 | 13 911,00    | 13 261,00    | 13 199,00    | 1 |
| 3 | ERDF | 094 | 01 | 03 | 07 | 06 | 24 | SE332 | 201 426,00   | 201 426,00   | 146 738,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 095 | 01 | 02 | 07 | 06 | 07 | FI1D5 | 133 971,00   | 129 942,00   | 24 011,00    | 1 |
| 3 | ERDF | 095 | 01 | 03 | 07 | 06 | 23 | FI1D6 | 28 517,00    | 28 517,00    | 28 397,00    | 1 |
| 3 | ERDF | 095 | 01 | 03 | 07 | 06 | 23 | FI1D7 | 835 382,00   | 835 382,00   | 464 295,00   | 1 |
| 3 | ERDF | 095 | 01 | 03 | 07 | 06 | 23 | SE322 | 233 270,00   | 233 270,00   | 218 210,00   | 1 |
| 4 | ERDF | 108 | 01 | 01 | 07 | 08 | 24 | FI1D6 | 15 621,00    | 15 621,00    | 15 362,00    | 1 |
| 4 | ERDF | 108 | 01 | 01 | 07 | 08 | 24 | SE332 | 16 738,00    | 16 738,00    | 16 696,00    | 1 |
| 4 | ERDF | 108 | 01 | 02 | 07 | 08 | 07 | SE331 | 619 343,00   | 619 343,00   | 45 982,00    | 1 |
| 4 | ERDF | 108 | 01 | 02 | 07 | 08 | 12 | FI1D7 | 25 550,00    | 25 550,00    | 23 956,00    | 1 |
| 4 | ERDF | 108 | 01 | 02 | 07 | 08 | 18 | FI1D6 | 408 443,00   | 408 443,00   | 393 676,00   | 1 |
| 4 | ERDF | 108 | 01 | 02 | 07 | 08 | 18 | SE332 | 222 581,00   | 218 045,00   | 212 695,00   | 1 |
| 4 | ERDF | 108 | 01 | 02 | 07 | 08 | 21 | FI1D6 | 1 497 128,00 | 1 482 084,00 | 386 399,00   | 1 |
| 4 | ERDF | 108 | 01 | 03 | 07 | 08 | 19 | SE332 | 894 158,00   | 839 658,00   | 313 159,00   | 2 |
| 4 | ERDF | 108 | 01 | 03 | 07 | 08 | 21 | SE332 | 238 271,00   | 238 271,00   | 85 767,00    | 1 |
| 4 | ERDF | 108 | 01 | 03 | 07 | 08 | 24 | FI1D6 | 467 240,00   | 434 080,00   | 435 908,00   | 1 |
| 4 | ERDF | 108 | 01 | 03 | 07 | 08 | 24 | SE332 | 28 528,00    | 28 028,00    | 26 801,00    | 1 |

|   |      |     |    |    |    |    |    |       |              |              |              |   |
|---|------|-----|----|----|----|----|----|-------|--------------|--------------|--------------|---|
| 4 | ERDF | 117 | 01 | 02 | 07 | 08 | 08 | SE332 | 434 743,00   | 417 222,00   | 98 343,00    | 1 |
| 4 | ERDF | 117 | 01 | 03 | 07 | 08 | 19 | FI1D6 | 726 559,00   | 726 559,00   | 597 463,00   | 1 |
| 4 | ERDF | 117 | 01 | 03 | 07 | 08 | 19 | FI1D7 | 1 146 167,00 | 1 146 167,00 | 1 100 758,00 | 2 |
| 4 | ERDF | 117 | 01 | 03 | 07 | 08 | 24 | FI1D7 | 644 777,00   | 644 777,00   | 219 064,00   | 1 |
| 5 | ERDF | 121 | 01 | 02 | 07 |    | 18 | SE110 | 242 952,00   | 242 952,00   | 186 620,00   | 1 |
| 5 | ERDF | 121 | 01 | 02 | 07 |    | 18 | SE322 | 809 140,00   | 809 140,00   | 612 604,00   | 1 |
| 5 | ERDF | 121 | 01 | 02 | 07 |    | 18 | SE332 | 5 288 354,00 | 5 288 354,00 | 3 545 640,00 | 1 |
| 5 | ERDF | 123 | 01 | 02 | 07 |    | 18 | FI1D7 | 909 200,00   | 909 200,00   | 655 303,00   | 1 |

**Taulukko 6****Kumulatiivinen kustannus ohjelma-alueen unioniosan ulkopuolella kokonaisuudessaan tai osittain toteutettavasta toiminnasta**

|                          | Kaavailtu EAKR-tuen määrä, kun koko toiminta tai sen osa toteutetaan ohjelma-alueen unioniosan ulkopuolella (euroina) | Osuus ohjelma-alueen unioniosan ulkopuolella toteutettavan koko toiminnan tai sen osan kokonaismäärärahoista | Tuensaajan hallintoviranomaiselle ilmoittamien, ohjelma-alueen unioniosan ulkopuolella toteutettavan toiminnan tai sen osan aiheuttamat EAKR-tuen piiriin kuuluvat tukikelpoiset menot | Osuus ohjelma-alueen unioniosan ulkopuolella toteutettavan koko toiminnan tai sen osan kokonaismäärärahoista |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20200060 CMT             | 183 369,00                                                                                                            | 0,30%                                                                                                        | 175 306,00                                                                                                                                                                             | 0,29%                                                                                                        |
| 20200082 Arctic image    | 82 633,00                                                                                                             | 0,14%                                                                                                        | 82 633,00                                                                                                                                                                              | 0,14%                                                                                                        |
| 20200100 NorFaST-HT      | 206 546,00                                                                                                            | 0,34%                                                                                                        | 206 546,00                                                                                                                                                                             | 0,31%                                                                                                        |
| 20200304 Kustmynnande    | 99 673,00                                                                                                             | 0,16%                                                                                                        | 93 675,00                                                                                                                                                                              | 0,16%                                                                                                        |
| 20201086 Felles fjellrev | 235 559,00                                                                                                            | 0,39%                                                                                                        | 211 382,00                                                                                                                                                                             | 0,35%                                                                                                        |
| 20201092 WIRMA           | 52 938,00                                                                                                             | 0,09%                                                                                                        | 49 275,00                                                                                                                                                                              | 0,08%                                                                                                        |
| 20201097 ICNB            | 79 133,00                                                                                                             | 0,13%                                                                                                        | 68 814,00                                                                                                                                                                              | 0,11%                                                                                                        |
| 20201271 SEAmBOTH        | 553 288,00                                                                                                            | 0,92%                                                                                                        | 485 481,00                                                                                                                                                                             | 0,80%                                                                                                        |
| 20201468 Flexibla        | 203 979,00                                                                                                            | 0,34%                                                                                                        | 181 902,00                                                                                                                                                                             | 0,30%                                                                                                        |
| 20201655 CINEMA          | 191 750,00                                                                                                            | 0,32%                                                                                                        | 148 827,00                                                                                                                                                                             | 0,25%                                                                                                        |
| 20201826 NordicNaBS      | 155 606,00                                                                                                            | 0,26%                                                                                                        | 104 294,00                                                                                                                                                                             | 0,17%                                                                                                        |
| 20201837 AIP             | 55 900,00                                                                                                             | 0,09%                                                                                                        | 51 951,00                                                                                                                                                                              | 0,09%                                                                                                        |
| 20202486 InTeMP          | 358 288,00                                                                                                            | 0,59%                                                                                                        | 144 624,00                                                                                                                                                                             | 0,24%                                                                                                        |
| 20202898 3MC             | 386 596,00                                                                                                            | 0,64%                                                                                                        | 85 225,00                                                                                                                                                                              | 0,14%                                                                                                        |
| 20203506 Deanuleagis     | 189 343,00                                                                                                            | 0,31%                                                                                                        | 126 166,00                                                                                                                                                                             | 0,21%                                                                                                        |
| 20203514 My Story        | 46 987,00                                                                                                             | 0,08%                                                                                                        | 44 332,00                                                                                                                                                                              | 0,07%                                                                                                        |
| 20203530 FFN II          | 278 367,00                                                                                                            | 0,46%                                                                                                        | 162 527,00                                                                                                                                                                             | 0,27%                                                                                                        |
| 20271582 ESBE            | 76 245,00                                                                                                             | 0,13%                                                                                                        | 14 347,00                                                                                                                                                                              | 0,02%                                                                                                        |

#### 4. EVALUOINTIEN YHTEENVETO

*Edellisen varainhoitovuoden aikana saatujen kaikkien evaluointien yhteenveto, mukaan lukien käytettyjen evaluointien nimitys ja viiteajanjakso.*

Vuoden aikana käynnistyi ohjelman toinen arviointi, jossa selvitetään, miten ohjelmassa pyritään saavuttamaan ohjelman kunkin toimintalinjan tavoitteet. Lisäksi arvioidaan rajat ylittävän yhteistyön tuottamia tuloksia sekä mahdollisia ajan mittaan pysyviä vaikutuksia.

Ohjelman arviointisuunnitelman mukaan ohjelmasta tehdään yhteensä kaksi ulkopuolista arviointia, joista ensimmäisen teki Kontigo vuonna 2018. Ensimmäisen arvioinnin tavoitteena oli selvittää, kuinka hyvin ohjelma eteni kohti tavoitteitaan. Lisäksi tarkoituksena oli arvioida, miten ohjelma on edistänyt EU:n Eurooppa 2020 -kasvustrategian tavoitteiden ja prioriteettien toteutumista, sekä tarkastella, miten ohjelma on auttanut kehittämään arktista ulottuvuutta tukemalla arktisen alueen kannalta merkittäviin teemoihin liittyvää yhteistyötä, innovointia ja tietämyksen ja tekniikan siirtoa. Arvioinnin yhteydessä esitettiin myös suosituksia ohjelman jatkototeutusta ja tulevaa koheesiopolitiikkaa varten.

Ohjelman suunnitellut kaksi ulkopuolista arviointia on toteutettu toisen ulkopuolisen arvioinnin valmistuttua. Koska loppuraportti esitellään vuonna 2022 ja vuonna 2021 saatavilla oli vain väliraportin tulokset, tässä esitetään ainoastaan yhteenveto vuoden aikana tehdyistä havainnoista. (Raportti: Interreg Pohjoinen - ohjelman tulosten arviointi, väliarviointi, 2021/10, viiteajanjakso tammikuu 2021 ja elokuu 2021, s. 2).

Oxford Research aloitti arviointityön vuoden 2021 alussa, ja seurantakomitea sai väliraportin syksyllä 2021. Arviointi on jaettu väliarviointiin, jossa lähtökohtana ovat huhtikuuhun 2020 mennessä päättyneet hankkeet, ja väliarviointia täydentävään loppuarviointiin, jossa ovat mukana joulukuuhun 2021 mennessä päättyneet hankkeet.

Seurantakomitean syksyn 2021 kokouksen yhteydessä esitettiin myös väliraportti alkututkimuksissa saaduista osatuloksista. Väliarvioinnin päätelmiä on pidettävä alustavina loppuraporttia odottaessa.

Oxford Researchin havaintojen mukaan rajat ylittävä lisäarvo on selvästi näkyvissä ohjelmassa, ja ohjelmalle on tunnusomaista tiedon ja verkostoitumisen lisääntyminen. Ohjelman todetaan myös edenneen kohti toivottuja tuloksia ja erityistavoitteita, mutta on epävarmaa, miten tavoitteet toteutuvat pitkällä aikavälillä.

Toisena päätelmänä arvioinnissa on esitetty, että hankkeissa, joissa on ollut selkeät teemat ja jotka ovat mahdollistaneet suoran vaikutuksen

erityistavoitteisiin, on helpompi osoittaa syntyneen tuloksia kuin hankkeissa, jotka ovat olleet laajoja ja joissa tulokset näkyvät vasta myöhemmin. Tämä on arvioijien mukaan myös syytä ottaa huomioon tulevissa arvioinneissa hankkeille asetettavista vaatimuksista tai hankkeita koskevista odotuksista.

Väliarvioinnissa todetaan myös, että hankkeissa, joita on edeltänyt esiselvitys, on ollut helpompi rajata tehokkaasti hankkeen toteutusta. Näissä hankkeissa on siten ollut paremmat mahdollisuudet konkretisoida, mitä niillä halutaan saavuttaa.

Sápmi-osa-alueella on nähtävissä, että rajat ylittävällä yhteistoiminnalla on ollut merkitystä Saamenmaan eri osissa. Toimet ovat paitsi edistäneet esimerkiksi koulutus- ja kokemustenvaihtoon liittyvää konkreettista rajat ylittävää yhteistoimintaa myös auttaneet vahvistamaan saamelaista identiteettiä koko ohjelma-alueella.

Ohjelma ei ole arvioijien mukaan ollut yhtä onnistunut muun muassa painopistealojen suhteen, joita pidetään vaisuina. Toisin kuin arvioijat olivat odottaneet, painopistealoilla on ollut pikemminkin luokitteleva rooli valmistelussa ja päätöksenteossa kuin ohjaava rooli hankkeiden toteutuksessa. Puutteita arvioidaan olleen myös siinä, että kestävyysnäkökohdat eivät ole ohjanneet hankkeiden toteutusta, vaikka hankkeen organisoinnissa otetaan huomioon tasa-arvo, monimuotoisuus ja ympäristö. Kestävyysnäkökohdilla on ollut ohjaava rooli ainoastaan sellaisissa hankkeissa, joiden tavoitteena on ollut edistää kestävyysnäkökohtia, eli lähinnä ympäristöön liittyvissä hankkeissa.

Väliarvioinnissa toistuvasti esiin tuleva seikka on epävarmuus siitä, mitä tuloksille tapahtuu hankkeen päätyttyä. Hankkeilla, jotka katsovat olevansa osa pidempää prosessia, arvioidaan olevan paremmat mahdollisuudet pitkäjänteisyyteen kuin yksittäisillä omassa ympäristössään toimivilla hankkeilla.

## **5. OHJELMAN JA TOTEUTETTUJEN TOIMENPITEIDEN TEHOKKUUTEEN VAIKUTTAVAT SEIKAT**

### *a) Ohjelman ja toteutettujen toimenpiteiden tehokkuuteen vaikuttavat seikat*

Ohjelman toteutukseen ja odotettuihin tuloksiin liittyviä ongelmia ei ole havaittu. Ohjelman toteutuksessa ei ole myöskään ilmennyt yhteisön lainsäädännön

noudattamiseen liittyviä vakavia ongelmia. Tarkastusviranomainen ei ole havainnut ongelmia, kun hallintoviranomainen on laatinut johdon vahvistuslausuman ja toimittanut komissiolle vuosittaisen tilityksensä yhteisiä säännöksiä koskevan asetuksen (EU) N:o 1303/2013 125 artiklan 4 kohdan ja varainhoitoasetuksen (EU, Euratom) 2018/1046 63 artiklan 5–7 kohdan mukaisesti. Hallintoviranomaisen tai seurantakomitean ei ole sen vuoksi tarvinnut ryhtyä korjaaviin toimiin.

Hallintoviranomainen on vuoden aikana päättänyt periä takaisin aiheettomasti maksettuja määriä kuudesta hankkeesta. EU-tukea perittiin takaisin yhteensä 16 611 euroa. Kolmessa tapauksessa hallintoviranomaisen päätös takaisinperinnästä perustui tarkastusviranomaisen havaintoihin paikan päällä tehdyssä tarkastuksessa. Muissa tapauksissa joko kansallinen valvoja tai tuensaaaja itse havaitsi, että aiempina kausina ilmoitetut kustannukset eivät olleet tukikelpoisia.

Vallitsevalla pandemialla oli edellisvuoden tapaan huomattavia vaikutuksia hankkeisiin myös vuonna 2021. Keväällä 2021 monissa hankkeissa toivottiin, että aiemmin lykättyjä toimia voitaisiin saada päätökseen syksyllä. Siinä onnistuttiin jossain määrin, mutta ei kuitenkaan niin laajasti kuin aiemmin toivottiin.

Erään vuoden aikana päättyneen hankkeen (Flexibla Transparenta Ledande Filmer som Elektroder) loppuraportissa koronapandemian vaikutuksia kuvataan seuraavasti: *“Pre-Corona we have organised a very successful work-shop between industry and academia, which also led to the submission of a H2020-application, which was one of the goals with the project. Unfortunately, the organisation of a conference which could summon all academic partners could not be fully realized due to the Covid-situation. We note that Covid also had some negative effect at the final period of the project in terms of the possibility to send students and personell between our universities. Part of the activities could be solved by digital meetings, but this could not fully replace the positive aspects of transferring knowledge and perform experiments physically at the various locations. Through our deepened colaboration throughout the project we have however set the ground for a close collaboration which will enable to continue these activities when the restrictions have been lifted despite that the project has finished.”*

Pandemia on tietenkin vaikuttanut hankkeisiin eri tavoin. Vaikutusten arvioidaan olevan suurimpia erityisesti yrittäjyyteen ja elinkeinoelämän edistämistoimiin sekä kulttuuriin liittyvissä hankkeissa. Tämä voi johtua osittain siitä, että yritysten täytyy ennakoida oman ydintoimintaansa kuin varata aikaa ja resursseja rajat ylittäviin yhteistyöhankkeisiin osallistumiseen. Lisäksi yrittäjyishankkeiden toimet keskittyvät osittain hieman enemmän rajat ylittävään fyysiseen vuorovaikutukseen kuin esimerkiksi tutkimushankkeet, jotka ovat pystyneet jatkamaan suunniteltuja toimia suhteellisen laajasti myös rajojen ollessa fyysisesti suljettuina.



Ohjelmahallinto on toteuttanut pandemian aikana toimenpiteitä, joiden tarkoituksena on helpottaa hankkeiden tilannetta ja auttaa niitä selviytymään pandemian kielteisistä vaikutuksista. Hallintoviranomainen ja Norjan hallinto-organisaatio ovat muun muassa tarjonneet meneillään oleville hankkeille mahdollisuuden hakea hankeajan pidennystä covid-19-pandemian aiheuttamien vaikutusten vuoksi. Joillekin hankkeille on myös hyväksytty budjettimuutoksia, kun matkoja on jäänyt tekemättä ja hankkeita on jouduttu toteuttamaan osittain muulla kuin suunnitellulla tavalla. Lisäksi on annettu tietoa kustannuksista, joita hankkeille aiheutuu eri toimien peruuntumisesta, esimerkiksi matka- ja peruutuskustannuksista.

- b) *VALINNAINEN SUPPEIDEN KERTOMUSTEN OSALTA, muussa tapauksessa tiedot lisätään kohtaan 9.1*  
*Evaluoidaan, onko tapahtunut kehitys ollut riittävää takaamaan ohjelman tavoitteiden saavuttamisen, mukaan lukien mahdolliset toteutukset tai suunnitellut parannustoimenpiteet.*

Rajojen sulkeminen sekä matkustus- ja kokoontumisrajoitukset ovat johtaneet joidenkin toimien perumiseen tai lykkäämiseen meneillään olevissa hankkeissa. Tämä voi vuorostaan johtaa siihen, että hankkeet eivät saavuta kokonaan niitä koskevien aktiviteetti-indikaattoreiden tavoitteita. Ohjelman tilanne on kuitenkin yleisesti ottaen hyvä tähän mennessä saavutettujen indikaattoriarvojen osalta. Useimmissa indikaattoreissa on jo saavutettu ohjelman lopulliset koko ohjelmakauden tavoitteet.

Kuten edellä todettiin, hankkeet ovat kuitenkin vuoden aikana tuottaneet edelleen hyviä tuloksia indikaattoreiden osalta. Yhteensä 20 aktiviteetti-indikaattorista 19:ssä on nyt saavutettu ohjelman lopulliset tavoitteet. Lopulliseen tavoitteeseen on vielä jonkin verran matkaa ainoastaan indikaattorissa, joka koskee yksityisen rahoituksen tuotosta tutkimushankkeissa (lopullisesta tavoitteesta täytynyt 78,5 %). Joissakin indikaattoreissa taas tavoitteena oleva kokonaismäärä on saavutettu, mutta naisten ja miesten osuus ei ole jakautunut tasaisesti. Kuten aiemmin mainittiin, tavoite on täytynyt kokonaan indikaattorissa, joka koskee rajat ylittäviin markkinointitoimiin osallistuneiden yritysten määrää. Naisten omistamia yrityksiä koskeva osatavoite on kuitenkin yltänyt vain 76 %:iin lopullisesta tavoitteesta, kun taas miesten omistamat ja sekaomistuksessa olevat yritykset ovat saavuttaneet ohjelman lopullisen tavoitteen selvästi.

Ohjelman taloudellisten indikaattoreiden lopullisten tavoitteiden täyttymisprosentti on nyt 57-78 %. Pisimmälle on päästy toimintalinjalla 1, kun taas toimintalinjan 4 tulos on alhaisin. Edellisenä vuonna vastaavat luvut olivat 38-61 %. Vaikka matkaa on siis vielä jonkin verran ennen kuin kaikki hankkeet ovat ilmoittaneet kustannuksensa, ohjelma on kehittynyt edelleen myönteiseen



suuntaan. Erityisesti toimintalinjan 4 hankkeiden osalta toteutus on ollut kasvussa, mikä liittyy myös siihen, että toimintalinjalla 4 tuli suhteellisen vähän hankehakemuksia ohjelmakauden alussa. Nyt raportoivat hankkeet on lähinnä hyväksytty ohjelmakauden toisella puoliskolla.

Ohjelman kaikista tähän mennessä päättyneistä hankkeista on palautunut keskimäärin noin 10,84 % myönnettyistä varoista. Jos otetaan huomioon ainoastaan vuonna 2021 päättyneet 11 hanketta, palautuksia on 11,22 % myönnettyistä varoista ja keskimäärin noin 36 700 euroa. Palautusten osuus on näin ollen kasvanut hieman aiemmista vuosista, mutta ei ehkä niin paljon kuin pandemian yhteiskunnalle yleisesti aiheuttamien häiriöiden ja rajojen ajoittaisen sulkemisen vuoksi pelättiin.

6. **YLEISTAJUINEN TIIVISTELMÄ** (asetuksen (EU) N:o 1303/2013 50 artiklan 9 kohta)

*Yleistajuinen tiivistelmä vuotuisten ja lopullisten täytäntöönpanokertomusten sisällöstä asetetaan yleisön saataville ja ladataan erillisenä tiedostona vuotuisen ja lopullisen täytäntöönpanokertomuksen liitteeksi.*

Katso liite

7. **RAHOITUSVÄLINEIDEN KÄYTTÖÖNOTTOA KOSKEVA KERTOMUS** (asetuksen (EU) N:o 1303/2013 46 artikla)

Ei ajankohtaista

8. **TARVITTAESSA SUURHANKKEIDEN JA YHTEISTEN TOIMINTASUUNNITELMIEN VALMISTELUN JA TOTEUTTAMISEN EDISTYMINEN**

Ei ajankohtaista